

# 視点

Point of View



日本公認会計士協会 副会長

やなぎさわ ぎいち

柳澤 義一



## 日本公認会計士協会が運営する 4つの公認会計士の全国ネットワーク

～中小監査事務所連絡協議会、税務業務部会、組織内会計士ネットワーク、  
公認会計士社外役員ネットワークについて～

この「視点」では、識者により大きなテーマを取り上げ、それに対する高邁な意見を発信してもらおうのが通例だと思います。今回はそれとは少しずれてしまっていますが、せっかくの機会ですから、日本公認会計士協会(以下「協会」といいます。)において、私が副会長として所管します4つの公認会計士の全国ネットワークについてお話したいと思います。

現在、協会の会員・準会員は約3万6,000人いますが、そのうち、いわゆる4大監査法人に所属していない会員・準会員は約2万1,000人となります。それらの方々の活動形態は、中小規模の監査法人、税理士法人・税務事務所、CFOなどとして組織に常勤で所属、社外役員に就任など、様々な形態が想定されます。協会は、これらの会員の活動を支援する施策を行うため、中小監査事務所、税務業務、組織内会計士、社外役員といったそれぞれの分野において全国規模のネットワークを組織運営しており、それらを通じ、公認会計士が幅広い領域でその専門性を十分に発揮し、経済社会への貢献が果たせるよう支援しています。

### (1)中小監査事務所連絡協議会

現在、わが国では約3,600社の上場会社がありますが、そのうち、いわゆる4大監査法人以外の監査事務所が監査を受け持つ上場会社は約1,000社にもなります。

このように、資本市場のいわば裾野を固める中小監査事務所に対して、協会では、上場会社を監査する中小規模の監査事務所の監査品質の維持・向上のために「中小監査事務所連絡協議会」を平成18年に立ち上げ、以来、監査品質に関するタイムリーな研修の実施、中小監査事務所の監査業務及び品質管理に関する調査研究、監査ツールの作成、ガバナンスや経営力の

強化を見据えた人材育成及び魅力向上に関する検討、中小事務所における課題の共有と意見集約(意見交換会の開催)、IFRS導入に係る中小事務所への必要な支援など、様々な活動を行っています。昨今では、IFACのSMPC(Small and Medium Practices Committee: 中小事務所委員会)に研究員が委員として参加しており、国際対応にも力を入れています。

現在、協会の上場会社監査事務所登録名簿に登録している監査事務所の数は、4大監査法人を除いて122事務所、また、中小監査事務所連絡協議会に加入している監査事務所は411事務所となっており、上場会社の監査を担っている、またはこれから担おうとしているすべての中小監査事務所をほぼカバーしています。わが国資本市場において、特にベンチャー企業の育成、そしてIPOの促進には、中小規模の監査事務所の存在が欠かせないものとなっており、この協議会の活躍をさらに強化していくつもりです。

### (2)税務業務部会

協会の会員で、税理士登録をしている会員は、全会員の30%にあたる約9,000人います。会社法制の発達や会計基準の高度複雑化に伴い、税務業務も、移転価格などの国際税制に加え、組織再編税制、連結納税、グループ税制など、高度複雑化、そして、国際化してきており、公認会計士たる税理士の果たす役割はますます増大しています。

このような状況下において、税務業務を行う会員に対する業務支援のため、全国の税理士登録をしている約9,000人の会員を対象に「税務業務部会」を平成22年に立ち上げ、以来、全都道府県における税務業務を行う会員への業務支援及び関係諸機関との協力関係の構築、税務の資質向上及び税理士法等の

周知徹底、租税相談室における相談サービスの充実、実務補習における税務科目の内容の検討及び充実などの様々な活動を実施しております。

特に、国税局単位で全国に分会を組織し、かつ、すべての都道府県に正副分会長のいずれかをおき、きめ細かい支援体制の構築を目指しています。また、まだ税理士登録をしていない会員に対しても賛助部会員として登録していただき、税理士事務所開業に向けての研修や情報提供などにも力を入れています。さらに、昨今では、税理士会において始まりました研修の義務化に伴い、協会の会員がスムーズに研修義務を果たせるような施策の検討もしています。

税務を行っている事務所の多くは中小企業を関与先としており、税務業務部会員を対象としたアンケートによれば、40%以上の事務所が、相続対策・事業承継を得意としているという回答があり、今、政府が集中対応と位置付けている事業承継問題などの中小企業施策に対しても、協会の中小企業施策調査会と連携して積極的に取り組んでいます。

### (3)組織内会計士ネットワーク

監査法人から企業へ転職する会員が増加しています。年々、数百人規模の公認会計士が企業内(組織内)会計士になっているといわれています。協会では、これら組織内で活躍する公認会計士を支援する組織として「組織内会計士ネットワーク」を平成24年に立ち上げ、能力向上のための研修会等の実施、人材の流動化を促進するためのセミナー等の実施、組織内会計士への転身者に対する支援、組織内会計士の組織化の推進、また、会員未登録者への登録推進、地域会における組織化の推進、社会への広報活動など、様々な活動を行っております。現在、ネットワークは、入会制をとっておりますが、ネットワーク正会員は約1,600人、賛助会員は約400人となっております。年々増加する傾向にあります。

大手企業や各種金融機関においてはすでに多くの組織内会計士が勤務していますが、昨今は、ベンチャー企業のCFOなど、次世代を担う企業に入っていく若手公認会計士も多く、組織内会計士の存在により、その企業が適切に発展していくストーリーが描けるよう、協会としても支援をしていくつもりです。

### (4)公認会計士社外役員ネットワーク

企業のガバナンスの大きな要として社外役員が重視されていますが、東京証券取引所のコーポレートガバナンス・コードにおいて監査役に「財務・会計に関する適切な知見」が求められるなど、公認会計士の社外役員への期待は高まっています。実際に、現在、約3,600社の上場会社に対して、公認会計士が社外役員として就任する上場企業数は1,800社を超え(2016.4~2017.3決算会社の有価証券報告書を基に内部調べ)、過半数を占める割合にまでなっており、今後、ますます増

える傾向にあります。

これに対して、協会としては、昨年主に上場会社の社外役員に就任する、または就任を目指している公認会計士を支援する組織として「公認会計士社外役員ネットワーク」を立ち上げ、その組織化を進めています。すでに社外役員に就任している会員のみならず、これから社外役員になる予定の会員を対象とした研修なども開催しています。公認会計士社外役員同士のネットワークを構築することにより、有効な活動に資するような情報収集の体制づくり、また、資質向上のための研修会等の実施、適正な会計監査への貢献など、様々な活動を予定しています。これらにより、公認会計士の社外役員としての有効性、優位性を確立し、対外的にも周知していきたいと考えています。

現在、公認会計士社外役員ネットワークに加入している正会員は約500人、賛助会員は約200人となっておりますが、近い将来、上場会社の社外役員に就任しているすべての会員をカバーする組織としていくことを目指しています。

### 最後に

いろいろなジャンルで活躍する公認会計士が増えています。大規模監査法人による大規模な上場会社の監査という華やかなメインストリームがある一方、それ以外の様々な分野においても公認会計士に対する期待、活躍の場は広がっています。協会も、単に実務指針や研究報告を発表することにとどまらず、それぞれの分野ごとに会員のネットワーク組織をつくり、会員に手が届く身近な施策を行っていくこともまた大切な活動だと思えます。全国規模のネットワークの運営には、地域会、そして、さらには県会地区会の強化及び協力が欠かせません。それこそが全国を区域とした単一会としての強みを発揮できるよい機会だと思えます。

※上記の各ネットワークは、下記のウェブサイトから、活動状況を確認することができます。

- 中小監査事務所連絡協議会(協会会員マイページ)  
[https://www.hp.jicpa.or.jp/n\\_member/member/support/smb/index.html](https://www.hp.jicpa.or.jp/n_member/member/support/smb/index.html)
- 税務業務部会(協会会員マイページ)  
[https://www.hp.jicpa.or.jp/app\\_portal/action/initZeimuBukaiMain](https://www.hp.jicpa.or.jp/app_portal/action/initZeimuBukaiMain)
- 組織内会計士ネットワーク  
<http://paib.jicpa.or.jp/>
- 公認会計士社外役員ネットワーク(協会会員マイページ)  
[https://www.hp.jicpa.or.jp/n\\_member/cpa-shagyakuin-network/index.html](https://www.hp.jicpa.or.jp/n_member/cpa-shagyakuin-network/index.html)